



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITAPEVI
SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO E TECNOLOGIA
Rua Isola Belli Leonardi, 08 – Vila Nova | Itapevi | São Paulo | CEP: 06694-110
Tel.: (11) 4143-7500 | sec.administracao@itapevi.sp.gov.br

ANÁLISE DE RISCO - COMPRA DIRETA DE LÂMPADAS LED

1. IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS

Risco	Descrição	Probabilidade	Impacto
Atraso na Entrega	O fornecedor pode não cumprir o prazo de entrega das lâmpadas.	Média	Alto
Produtos com Defeito	As lâmpadas podem apresentar defeitos ou não atender às especificações técnicas.	Média	Alto
Variação de Preços	A oscilação no mercado pode levar a um aumento no preço das lâmpadas após o fechamento do contrato.	Alta	Médio
Falta de Fornecedores Qualificados	Dificuldade em encontrar fornecedores que atendam às exigências de qualidade e certificação.	Média	Alto
Problemas Logísticos	Dificuldades na logística de transporte e armazenamento das lâmpadas.	Baixa	Médio
Mudanças na Legislação	Alterações nas normas e regulamentos que possam impactar a contratação.	Baixa	Alto
Rejeição por Parte dos Usuários	As lâmpadas adquiridas podem não ser aceitas pelos usuários finais devido a questões de luminosidade ou cor.	Média	Médio
Atraso na Entrega	O fornecedor pode não cumprir o prazo de entrega das lâmpadas.	Média	Alto
Produtos com Defeito	As lâmpadas podem apresentar defeitos ou não atender às especificações técnicas.	Média	Alto
Variação de Preços	A oscilação no mercado pode levar a um aumento no preço das lâmpadas após o fechamento do contrato.	Alta	Médio
Falta de Fornecedores Qualificados	Dificuldade em encontrar fornecedores que atendam às exigências de qualidade e certificação.	Média	Alto
Problemas Logísticos	Dificuldades na logística de transporte e armazenamento das lâmpadas.	Baixa	Médio
Mudanças na Legislação	Alterações nas normas e regulamentos que possam impactar a contratação.	Baixa	Alto
Rejeição por Parte dos Usuários	As lâmpadas adquiridas podem não ser aceitas pelos usuários finais devido a questões de luminosidade ou cor.	Média	Médio

2. AVALIAÇÃO DOS RISCOS

Atraso na Entrega: Atrasos podem impactar diretamente a execução do projeto, comprometendo a modernização da iluminação. Para mitigar esse risco, é recomendado incluir cláusulas contratuais que prevejam penalidades por atrasos.

Produtos com Defeito: A qualidade do produto é crucial para o sucesso da contratação. Para mitigar esse risco, é importante realizar testes e avaliações das amostras antes da aceitação final.

Variação de Preços: As oscilações no mercado podem afetar os custos. Para minimizar esse risco, recomenda-se realizar uma pesquisa de mercado abrangente e considerar a possibilidade de um contrato com preço fixo.

Falta de Fornecedores Qualificados: A falta de fornecedores pode atrasar o processo e comprometer a qualidade do material adquirido. Para mitigar, é essencial mapear fornecedores previamente e verificar suas credenciais.

1.



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITAPEVI
SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO E TECNOLOGIA
Rua Isola Belli Leonardi, 08 – Vila Nova | Itapevi | São Paulo | CEP: 06694-110
Tel.: (11) 4143-7500 | sec.administracao@itapevi.sp.gov.br

Problemas Logísticos: Problemas logísticos podem causar atrasos na entrega e aumentar os custos. Para mitigar, é importante planejar adequadamente a logística desde o início e ter uma comunicação clara com o fornecedor.

Mudanças na Legislação: Alterações nas leis podem impactar a execução do contrato. É importante acompanhar as mudanças regulatórias e adaptar os processos conforme necessário.

Rejeição por Parte dos Usuários: A aceitação dos produtos pelos usuários é fundamental para o sucesso da modernização da iluminação. Para mitigar este risco, recomenda-se envolver os usuários no processo de seleção das lâmpadas, considerando suas preferências em termos de luminosidade.

3. PLANO DE MITIGAÇÃO

Para cada risco identificado, as seguintes ações mitigatórias são recomendadas:

Atraso na Entrega: Estabelecer prazos claros no contrato e monitorar constantemente o andamento da entrega.

Produtos com Defeito: Definir critérios rigorosos para aceitação dos produtos e realizar testes pré-entrega.

Varição de Preços: Realizar uma pesquisa detalhada e considerar cláusulas que previnam aumentos injustificados nos preços.

Falta de Fornecedores Qualificados: Criar uma lista pré-aprovada de fornecedores confiáveis antes do início do processo licitatório.

Problemas Logísticos: Planejar com antecedência a logística e ter um plano B em caso de imprevistos.

Mudanças na Legislação: Designar um responsável por monitorar as mudanças legislativas pertinentes ao objeto da contratação.

Rejeição por Parte dos Usuários: Realizar reuniões com os usuários para entender suas necessidades e preferências antes da compra.

Rafael Tadeu A C de Oliveira
Assessor de Gabinete 1
Responsável pela Análise

Paula Pezzoni Schekiera
Secretária de Administração e Tecnologia